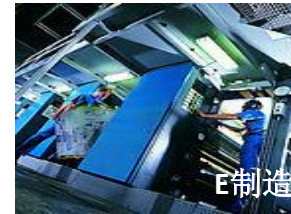


# 企业架构作为战略



金融



姚乐

北京大学信息化与信息管理研究中心  
北京大学CIO班教务办

# 目 录

一、为什么需要企业架构

二、企业架构的方法论

三、企业架构的作用

四、企业架构的战略意义

五、总结

# 一、为什么需要企业架构

盖房子：房屋架构



造汽车：汽车架构



建设城市：城市架构

开发软件：软件架构

发展企业：企业架构



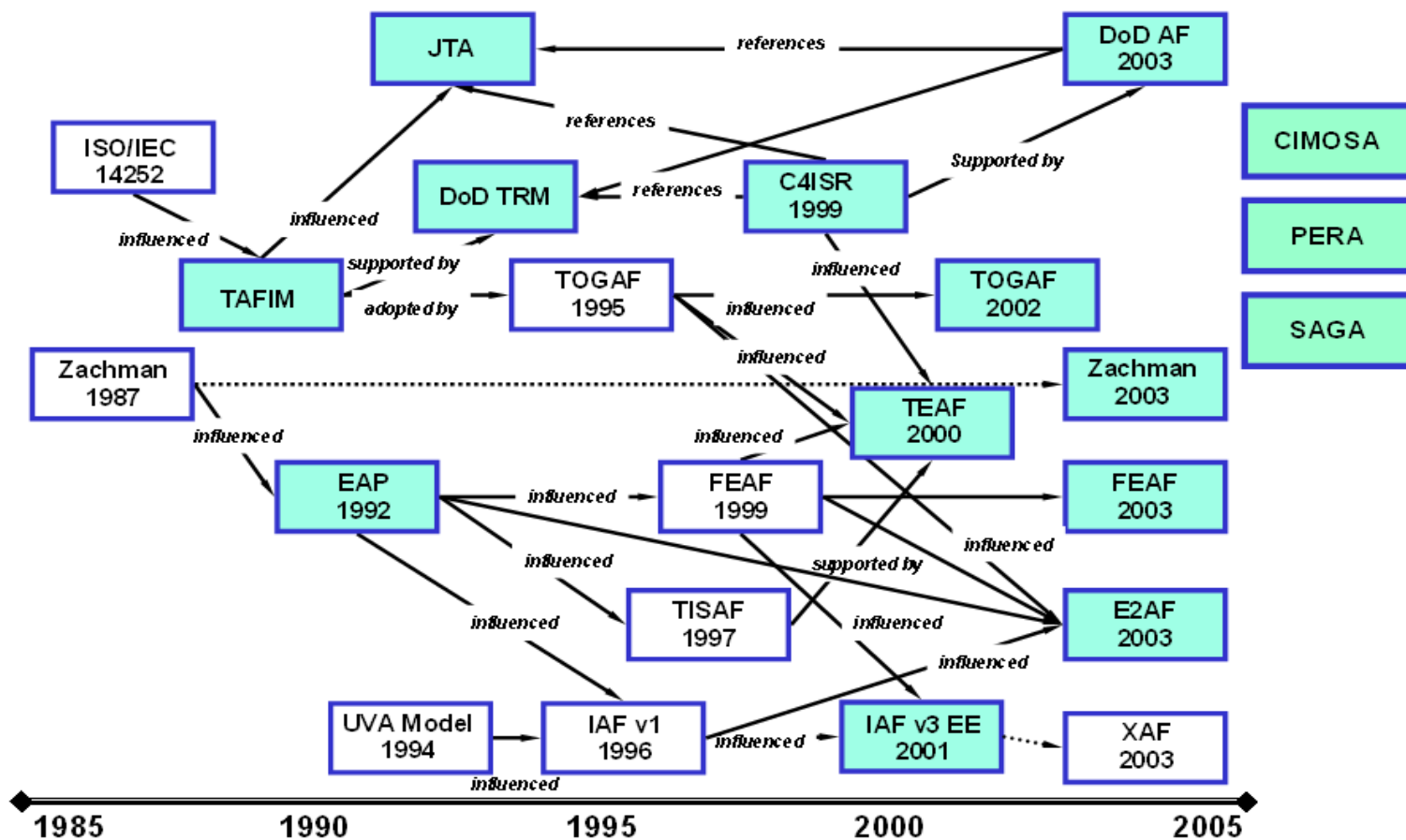
架构无处不在！

## 一、为什么需要企业架构

- 对一件事物的架构的认识，决定了我们能够利用它的能力和水平。
- 企业架构是一个从整体层面定义企业发展的问题，并从业务、数据、应用和技术等层面上展现企业的内部结构和关系，从而使各利益相关者在构建无边界信息流能力上做出有效决策的一个架构。

## 二、企业架构的方法论

### EA的发展历程



# 二、企业架构的方法论

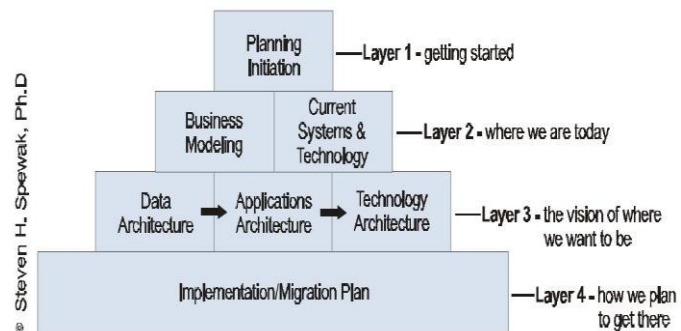
## 主要的EA框架

### Zachman

perspective	DATA	FUNCTION	NETWORK	PEOPLE	TIME	MOTIVATION
<b>SCOPE</b> Planner	What is the scope of the business?	What is the scope of the business process?	What is the scope of the business location?	What is the scope of the business role?	What is the scope of the business time?	What is the scope of the business motivation?
<b>ENTERPRISE MODEL</b> Viewer	How is the business organized?	How is the business process organized?	How is the business location organized?	How is the business role organized?	How is the business time organized?	How is the business motivation organized?
<b>SYSTEM MODEL</b> Designer	How is the business system organized?	How is the business process system organized?	How is the business location system organized?	How is the business role system organized?	How is the business time system organized?	How is the business motivation system organized?
<b>TECHNOLOGY CONSTRAINED MODEL</b> Builder	How is the business system constrained by technology?	How is the business process system constrained by technology?	How is the business location system constrained by technology?	How is the business role system constrained by technology?	How is the business time system constrained by technology?	How is the business motivation system constrained by technology?
<b>DETAILED REPRESENTATIONS</b> Subcontractor	How is the business system detailed?	How is the business process system detailed?	How is the business location system detailed?	How is the business role system detailed?	How is the business time system detailed?	How is the business motivation system detailed?
VIEW	SCOPE	FUNCTION	NETWORK	PEOPLE	TIME	MOTIVATION

John A. Zachman, Zachman International

### EAP



### TOGAF

### FEA

### DoDAF

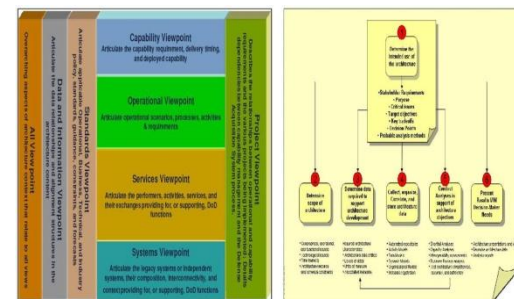
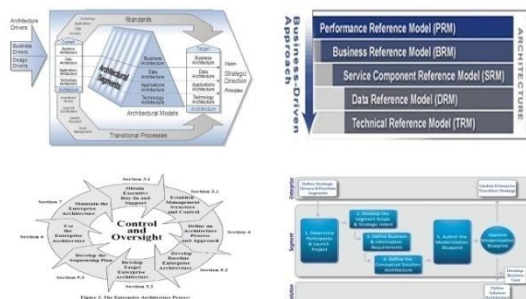
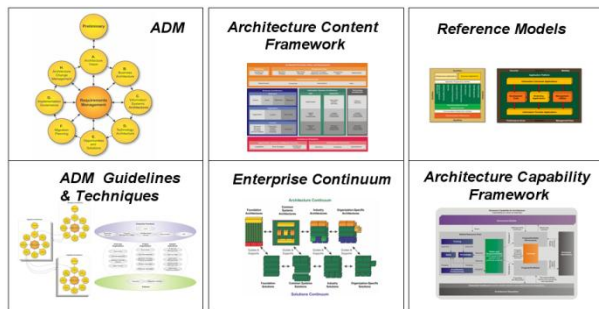


Figure 1.4.2.1: Architecture Viewpoints in DoDAF V2.0

Figure 7.1.1.1: Architecture Development 6-Step Process

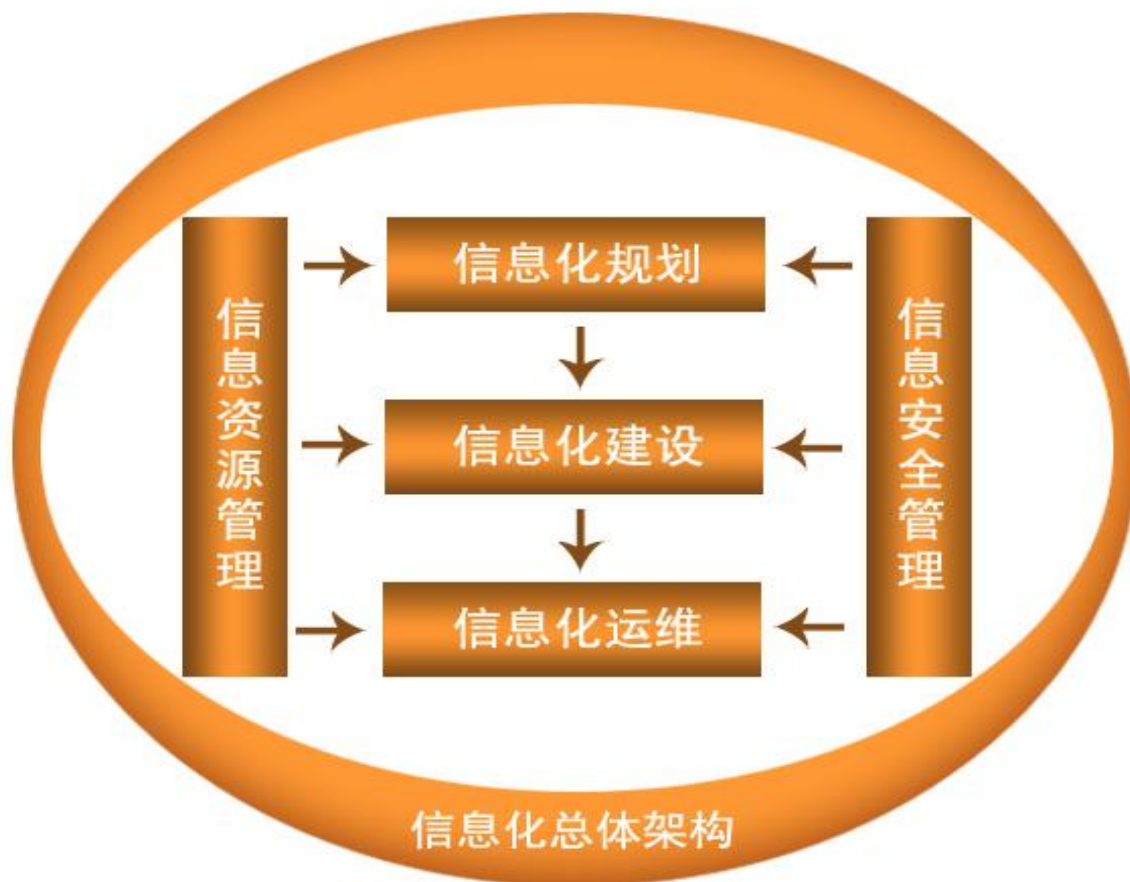
## 二、企业架构的方法论

### 主要EA框架的比较

框架	第一版	最新版	完整性	实用性
Zachman	1987	2003	中	低
EAP	1992	无	中	中
TOGAF	1995	2009	高	高
FEA	1999	一直更新	高	高
DoDAF	2003	2009	高	高

### 三、企业架构的作用

#### 从信息化的五个维度看企业架构的作用

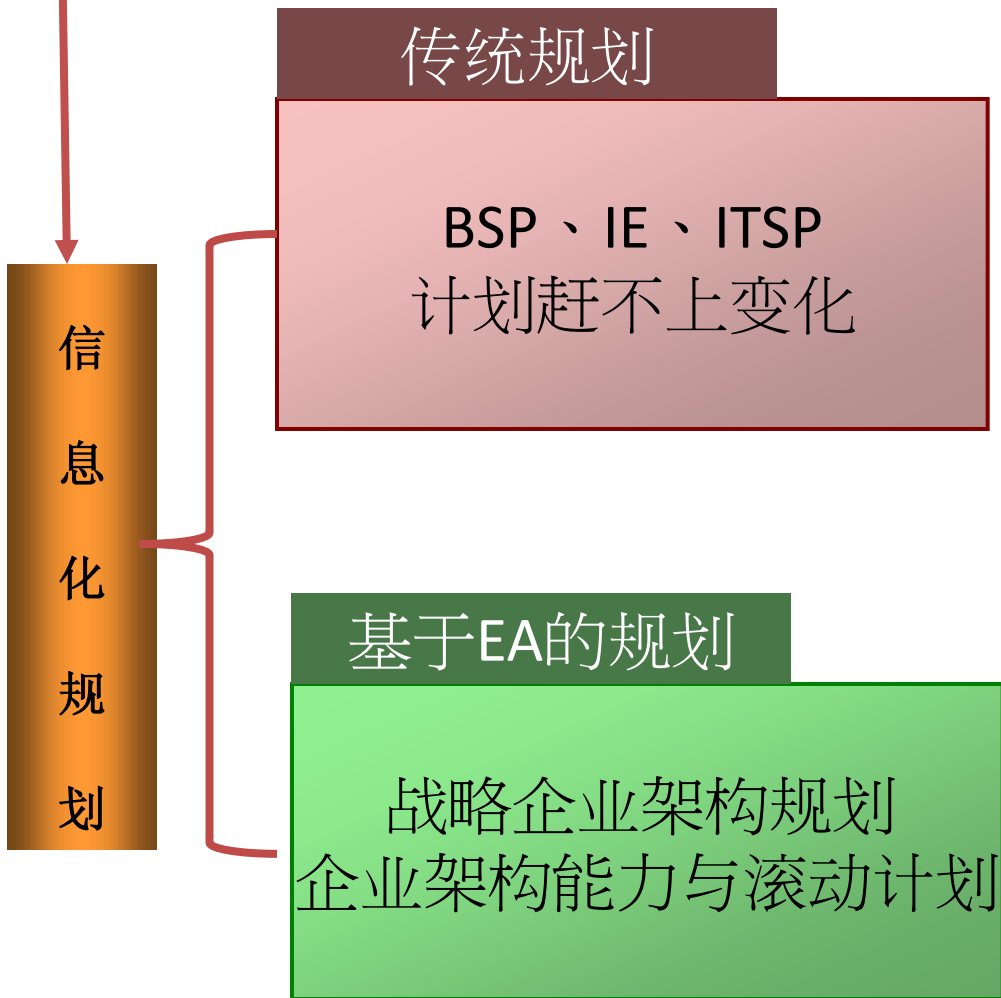
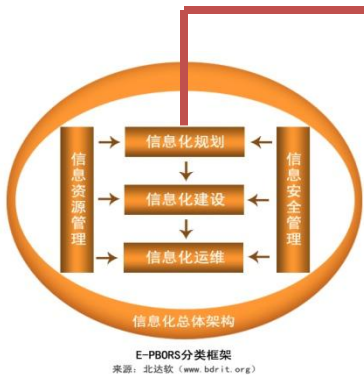


E-PBORS分类框架

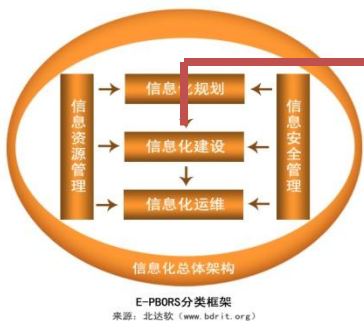
来源：北达软（[www.bdr.it.org](http://www.bdr.it.org)）



### 三、企业架构的作用



### 三、企业架构的作用



信  
息  
化  
建  
设

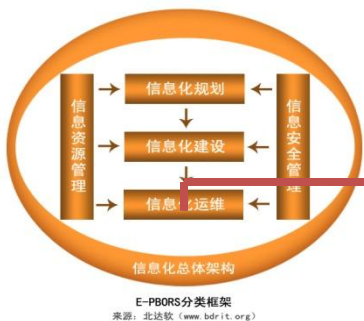
#### 传统项目管理

CMM、PMBOK、Prince2  
需求失控、反复的修改

#### 基于EA的项目管理

业务需求+架构需求  
共享、重用和合作

### 三、企业架构的作用



信  
息  
化  
运  
维

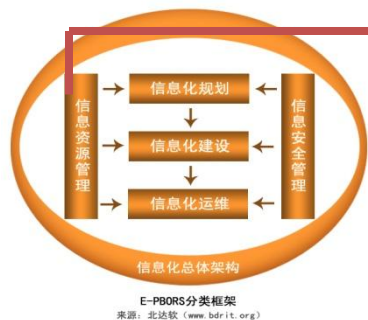
传统IT运维

ITIL、ISO20000  
IT服务与业务需求的鸿沟

基于EA的IT运维

为IT服务提供业务视图  
从业务需求来设计服务

### 三、企业架构的作用



信息资源管理

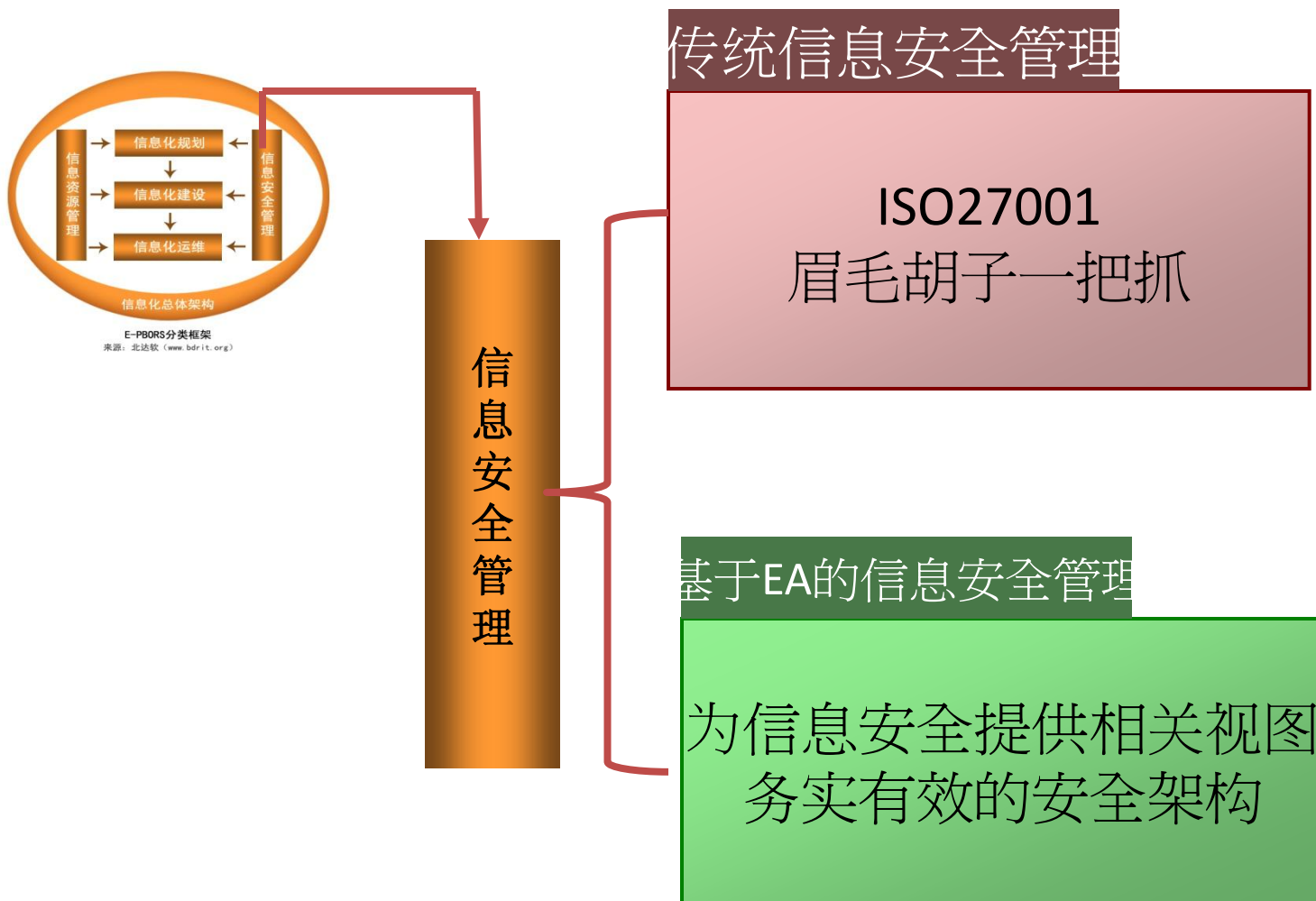
传统信息资源管理

ERP、CRM、SCM、E-GOV  
信息孤岛、重复建设

基于EA的信息资源管理

BPM、SOA、云计算  
无边界的信流

### 三、企业架构的作用



## 四、企业架构的战略意义

1

支持业务运营

2

支持业务创新

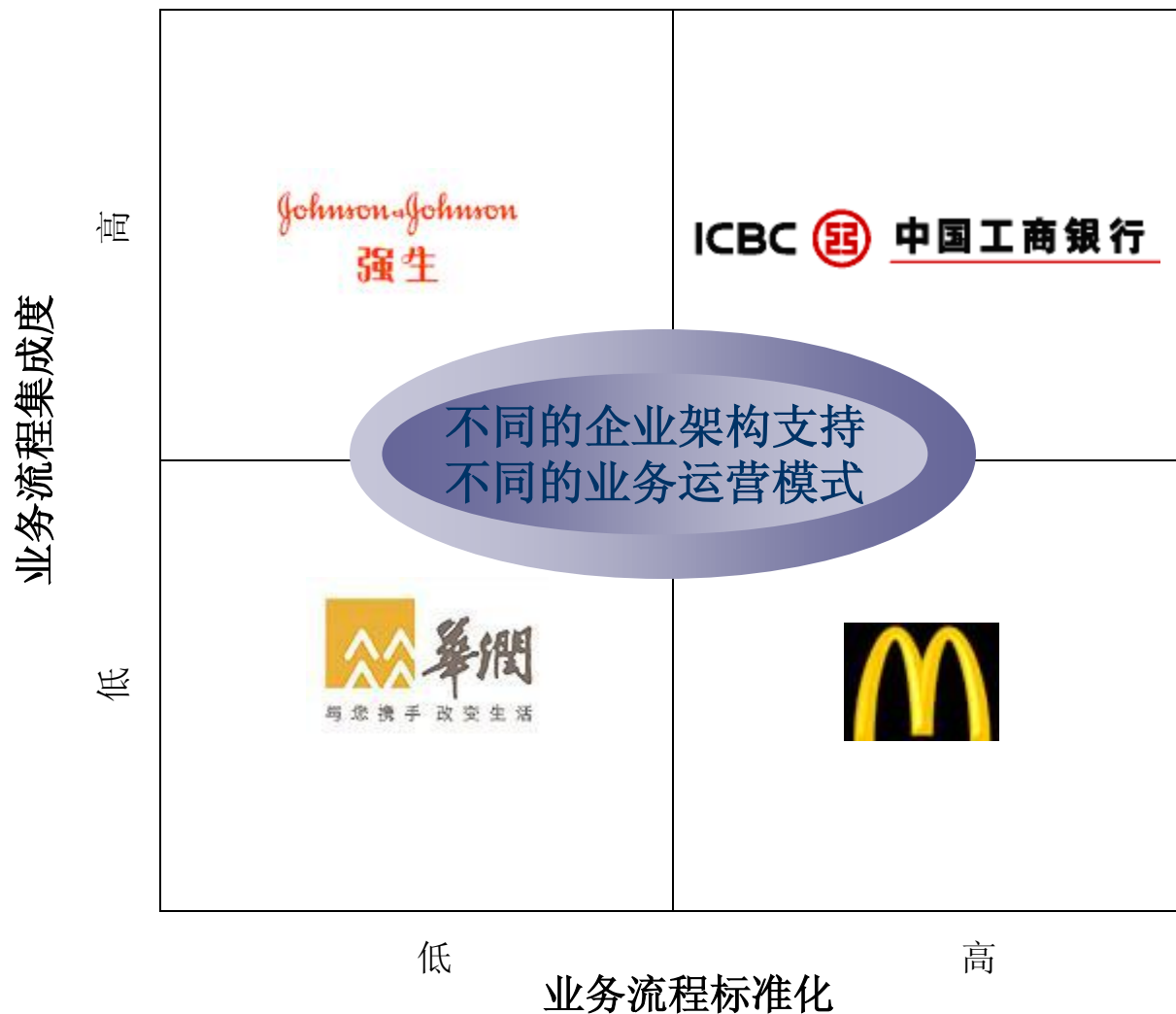
3

构建核心竞争力

## 四、企业架构的战略意义

1

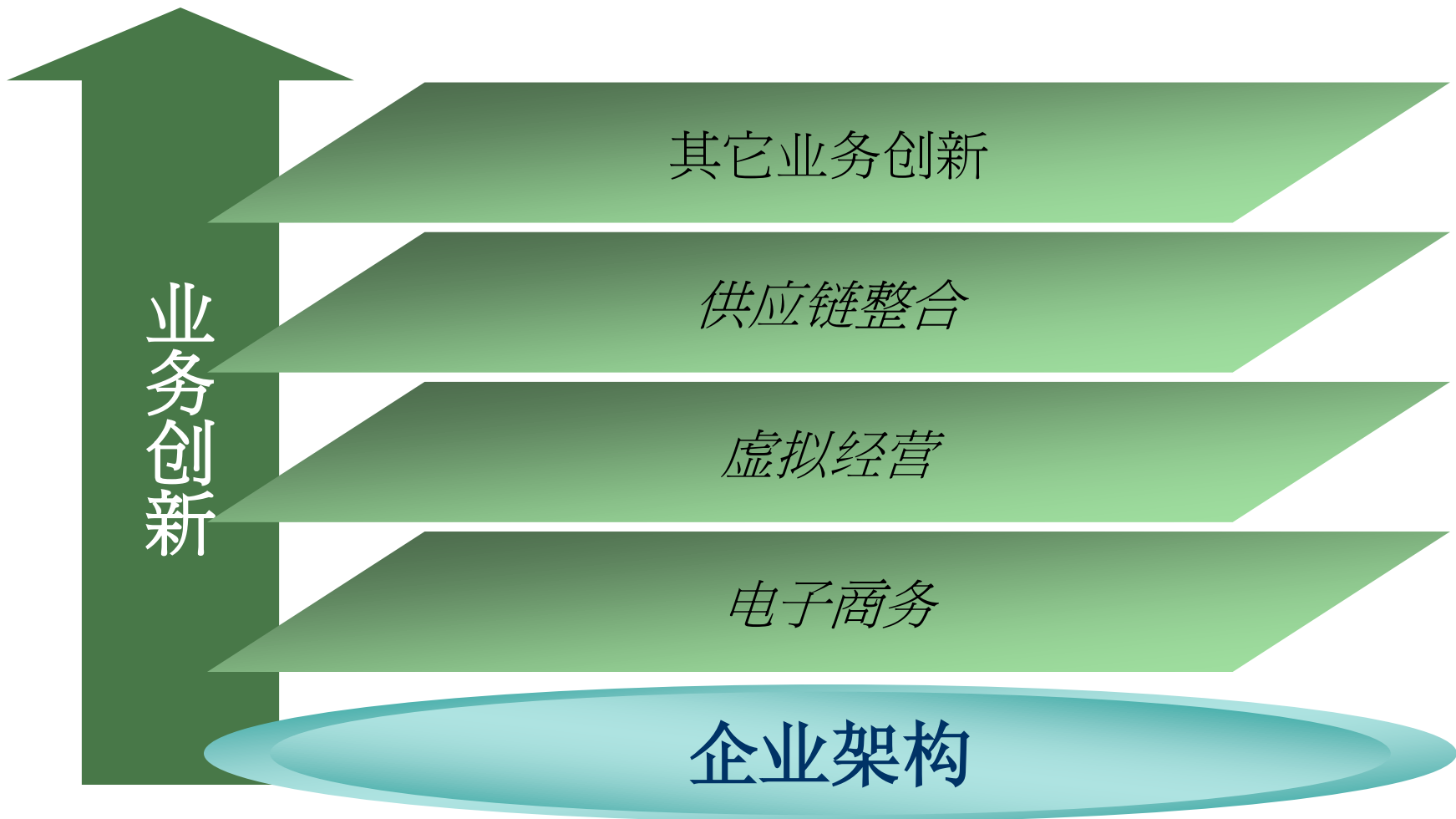
支持业务运营



## 四、企业架构的战略意义

2

支持业务创新





## 四、企业架构的战略意义

3

构建核心竞争力

企业架构能力

战略执行能力

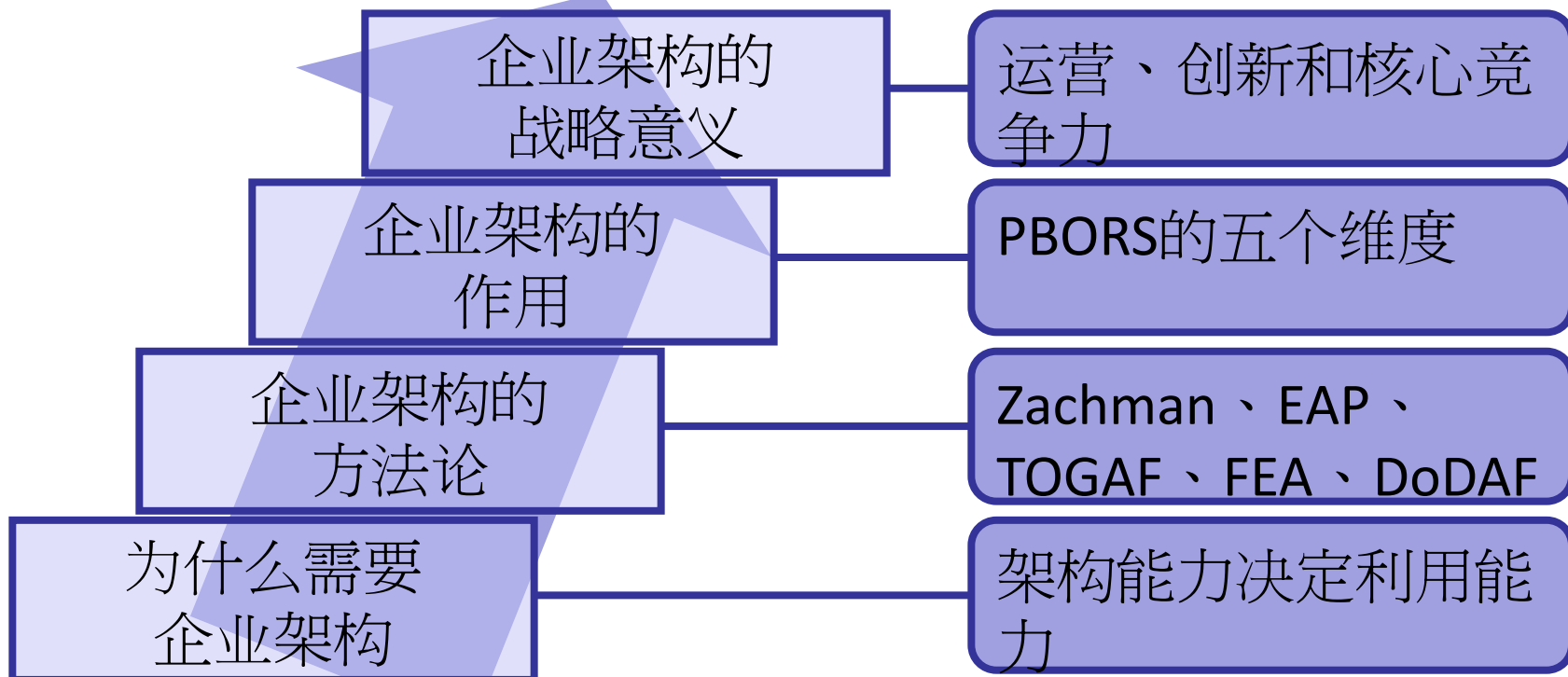
快速反映能力

核心竞争力

## 五、总结

### 企业架构作为战略

企业架构是系统的系统，是信息化的方法论，是信息化的总体架构，是IT与业务融合的基础，是信息社会构建无边界信息流的基础！



# THANKS!

姚乐

Tel: 010-62759676

Mobile: 13801232236

Email: [yaole@pku.edu.cn](mailto:yaole@pku.edu.cn)

